

2024

CGS®  
Center

# Business Academy

CGS®  
Center

Kurumsal  
Yönetim ve  
Sürdürülebilirlik  
Merkezi

İletişim:



0 312 220 22 20



info@cgscenter.org



www.cgscenter.org

# Yöneticiler için Uygulamalı Finansal Tablolar Okuma ve Finansal Analiz Teknikleri

**Kayhan Öcal**

Kurumsal Yönetim Koordinatörü

**16-17 Eylül**

**CGS Center, Ankara**



Kurumsal  
Yönetim ve  
Sürdürülebilirlik  
Merkezi

# Yöneticiler için Uygulamalı Finansal Tablolar Okuma ve Finansal Analiz Teknikleri Eğitim Programı

## 1. Finansal Tablolara İlişkin Temel Kavramlar

- Finansal Tabloların Amaçları
- Finansal Tabloların Önemi
- Finansal Tabloların Nitelikleri
- Finansal Tabloların Kısıtları

## 2. Temel Finansal Tablolar ve İlkeleri

- Bilanço
- Gelir Tablosu
- Nakit Akış Tablosu
- Özkaynak Değişim Tablosu

## 3. Temel Finansal Tablolar Analizi

- Bilanço Analizi
- Gelir Tablosu Analizi
- Nakit Akış Tablosu Analizi

## 4. Finansal Analiz ve Teknikleri

- Temel Kavramlar
- Dikey Analiz
- Yatay Analiz
- Trend Analizi
- Oran Analizi

# Bu eğitimi kimler almalıdır?

Bu eğitim, geniş bir yelpazeye hitap eder.

- İşletme Sahipleri,
- Girişimciler,
- İşletmelerin; Planlama, Muhasebe, Finans departmanlarının orta ve üst düzey yöneticileri,
- Muhasebeciler,
- Bu alana ilgi duyan öğrenciler,
- Profesyonel gelişim arayan çalışanlar bu eğitimden faydalanabilir.

## Eğitimin kazanımları;

- Gelir tablosu, bilanço ve nakit akış tablosu gibi temel finansal tabloların yapısını ve bileşenlerini detaylı bir şekilde öğrenme.
- Finansal tabloların nasıl hazırlanıp sunulduğunu anlama.
- Finansal oranlar ve göstergeler kullanarak şirket performansını değerlendirme.
- Karlılık, likidite, faaliyet ve borçluluk gibi temel finansal analiz tekniklerini uygulayabilme.
- Finansal verileri kullanarak stratejik kararlar alma becerisini geliştirme.
- Kısa ve uzun vadeli finansal planlar yapma becerisi kazanma.
- Şirketin gelecekteki finansal ihtiyaçlarını tahmin etme ve bu ihtiyaçlara yönelik stratejiler geliştirme.

- İşletmenin genel finansal durumunu bütünsel bir bakış açısıyla değerlendirme.
- Finansal verileri kullanarak piyasa trendlerini ve rekabet koşullarını analiz etme.
- Rakiplerin finansal performanslarını değerlendirme ve karşılaştırma.
- Finansal analiz ve yönetim becerileri sayesinde daha etkili bir lider olma.
- Ekip yönetiminde finansal verileri kullanarak daha bilinçli kararlar verme, yeteneklerini geliştirir.

Özetlemek gerekirse;

Bu eğitim, yöneticilere finansal bilgi ve analiz becerilerini geliştirerek, daha etkin ve verimli bir şekilde işlerini yönetmelerine yardımcı olur. Bu sayede, şirketlerin finansal sağlığını koruma ve büyüme hedeflerine ulaşma potansiyelleri artar.

Ayrıca; katılımcıların finansal okuryazarlık seviyelerini yükseltmenin yanı sıra, iş süreçlerinde daha stratejik ve veriye dayalı kararlar almalarını sağlar. Eğitim, yöneticilerin hem kişisel kariyer gelişimlerine katkıda bulunur hem de çalıştıkları şirketlerin başarısını artırır.

## Neler dahil;

- CGS Center tarafından eğitim bitirme sertifikası verilecektir.
- Eğitimde kullanılan sunum dosyası eğitimden sonra katılımcılarımızla paylaşılacaktır.



## Eđitimci: Kayhan Öcal

Milli Savunma Üniversitesi Yönetim-Organizasyon bölümünden 1993 yılında mezun olmuştur.

1993-2018 yıllarında Milli Savunma Bakanlığının (MSB) muhtelif birimlerinde mali konularla ilgili çeşitli görevleri icra etmiş; son olarak MSB Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğünde, Mali Yönetim ve Kontrol Dairesi Başkanı olarak görev almıştır.

2008-2009 yıllarında Azerbaycan/Bakü'de, Askeri İşbirliği ve Koordinasyon Kurulu Başkanlığında Maliye ve Bütçe Şube Müdürü olarak;

2012-2013 yıllarında Afganistan/Kabil'de, NATO önderliğinde kurulmuş olan Uluslararası Güvenlik ve Yardım Örgütü'nde (ISAF) Maliye ve Bütçe Şube Müdürü olarak görev yapmış;

2011-2018 yıllarında Makedonya, Karadađ, İspanya ve Azerbaycan'da bütçe ve mali konularda MSB temsilcisi olarak temaslarda bulunmuştur.

2007 yılında Selçuk Üniversitesi Yönetim bölümünde Yüksek Lisans, 2021 yılında Başkent Üniversitesi Muhasebe ve Finansman bölümünde Yüksek Lisans eğitimlerini tamamlamış olup halen Başkent Üniversitesi Muhase ve Finansman programında Doktora eğitimine devam etmektedir.

2023 yılında Dünya Bankası destekli "Dikili Tarıma Dayalı Sera İhtisas Organize Sanayi Bölgesi" fizibilite raporunun "Ekonomik Analiz" bölümünü hazırlamıştır.

Halen Başkent Üniversitesinde "Uluslararası Finans" ve "Maliyet Muhasebesi" alanlarında ders vermekte olup, CGS Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi'nde Kurumsal Yönetim Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.